Дорожная карта
Экспертный проектно-методический офис
МУК «Централизованная библиотечная система г. Саянска»
2025 – 2030 г.г.

дата утверждения 01 августа 2025г

Цели и задачи:

Цель - создание современной модельной библиотечной сети через внедрение инновационных форматов работы и инструментов проектного управления, способствующих ее развитию как самоорганизующейся системы.
Задачи:
- *Организация методико-аналитической деятельности:*
- *Осуществление образовательной деятельности*
- *Развитие проектной деятельности*
- *Осуществление информационного сопровождения деятельности*

№ п/п	Мероприятие/ Действие	Срок исполнения	Бюджет	Контрольная точка	Ответственный	Исполнители	Возможные риски
Этап 1. Подготовительный							
1.1.	Формирование рабочей группы	30.04.2025-12.05.2025	-	12.05.2025 Рабочая группа создана. Издан приказ, все ознакомлены с обязанностями. Контакты ответственного переданы в Молчановку	Осипова К.Г., директор	Мальцева Н.М.	1. Увольнения, больничные сотрудников. Решение: Предусмотреть взаимозаменяемость сотрудников, заручиться поддержкой от коллег с другого муниципального образования и Молчановки на оказание консультационной поддержки
1.2.	Подготовка документации проектно-методического офиса (положение, дорожная карта)	12.05.2025-23.05.2025		23.05.2025 Подготовлена дорожная карта проектно-методического	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М.	Недостаток компетенций ответственных лиц Решение: запрос поддержки от коллег с

				офиса			другого муниципального образования и Молчановки на оказание консультационной поддержки
1.3	Определить идею концепции и направления развития библиотек ЦБС на 2026 -2030г.г.	Июнь 2025г.		01.06.2025 Определена идея и направления развития библиотек	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д.	Риск: Изменение контекста, неопределенность условий Решение: мониторинг социальной и экономической жизни города
1.4	Осуществление мониторинга деятельности библиотеки (методическая экспертиза) «Истоки»	Июнь 2025		30.06.2025 Представлена методическая экспертиза деятельности библиотеки «Истоки»	Мальцева Н.М.	Семке Е.Д. Халилова В.Д.	Субъективность выводов методическкой экспертизы Решение: запрос поддержки Учредителя, от коллег с другого муниципального образования и Молчановки на оказание консультационной поддержки
1.5	Проведение анкетирования среди пользователей библиотеки «Истоки»	Июль 2025		31.07.2025 Проведен анализ данных, полученных их анкет пользователей	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Халилова В.Д.	Риск недостоверных данных Трудности работы с определёнными группами. Решение: консультация с экспертами Молчановки (Н.Н.Ширкова)
1.6	Оказание методической	Август 2025		10.08.2025	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М.	Риск актуальности

	помощи в актуализации концепции деятельности модельной библиотеки «Истоки»			Методическая помощь специалистам библиотеки оказана в полном объеме		Семке Е.Д. Халилова В.Д.	мероприятий и прогнозирования их сроков Решение: мониторинг ближайшей и среднесрочной перспективы
1.7	Участие в конкурсном отборе на создание модельной библиотеки «Берегиня»	Июль – август 2025		31.08.2025	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д.	Риск отмены конкурса и отрицательного результата конкурса Решение: повышение качества конкурсной заявки, поддержка коллег Молчановки
1.8	Создание «Концепции развития библиотек МУК «ЦБС г.Саянска»	Октябрь 2025г.		20.08.2025 Создана «Концепция развития библиотек МУК «ЦБС г.Саянска» и направлена на экспертизу специалистам Молчановки	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д.	Риск изменения потребностей пользователей Решение: мониторинг ближайшей и среднесрочной перспективы
1.9	Уточнение и утверждение «Концепции развития библиотек МУК «ЦБС г.Саянска»	Октябрь 2025г.		01.10.2025 Утверждена «Концепция развития библиотек МУК «ЦБС г.Саянска	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д.	Риск изменения потребностей пользователей Решение: мониторинг ближайшей и среднесрочной перспективы
1.10	Привлечение партнеров для эффективной организации деятельности библиотек	Октябрь - Ноябрь 2025г.		30.11.2025 Пролонгированы соглашений о сотрудничестве	Семке Е.Д.	Мальцева Н.М. Халилова В.Д.	Риск возникновения трудностей в реализации партнерских программ. Решение: Регулярно оценивать эффективность партнерства,

							проведение оценки результатов сотрудничества и внесение корректив в концепцию.
1.11	Подготовка плана методической деятельности ЦБС на 2026г. (проведение стратегической сессии с коллективом учреждения)	Ноябрь 2025		01.12.2025 Утвержден план методической деятельности ЦБС на 2026г.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М.	Риск изменения потребностей пользователей Решение: мониторинг ближайшей и среднесрочной перспективы
Этап 2 Основной 2026г.							
2.1. Организация методико-аналитической деятельности							
2.1.1	Оказание методической и экспертной поддержки в вопросах развития библиотек ЦБС (оказание консультационных услуг специалистами библиотек и приглашенными экспертами)	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Изучены эффективные практики, которые внедряются в деятельность библиотек ЦБС и библиотек зонального методического объединения	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: проблемы с коммуникацией, изменения в планах. Решение: подготовка к непредвиденным ситуациям, развитие коммуникаций, учет внешних и внутренних факторов
2.1.2	Разработка актуальных методических материалов (УМК, методические пособия и рекомендации, электронные ресурсы)	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Изданы методические материалы	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: сложности с обобщением информации сотрудниками Решение: тщательно выбирать тему разработки, правильно формулировать цель издания
2.1.3	Внедрение программно-проектного подхода в деятельность библиотек. (проектировочная сессия, поиск возможных программ, конкурсов	февраль - Август 2026		28.02.2026 Проведена проектировочная сессия для определения идей грантовых заявок	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: отрицание деятельности у специалистов библиотеки Решение: убеждение и повышение мотивации

	грантов и партнеров для реализации проектов)						
2.1.4	Поиск и привлечение партнеров в деятельность библиотек с целью расширения услуг.	Январь – декабрь 2026г.		31.12.2026 привлечены партнеры в деятельность библиотек с целью расширения услуг.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: несовпадение целей и задач Решение: усиление коммуникации, поиск общих интересов
2.2. Осуществление образовательной деятельности							
2.2.1	Разработка и реализация программ повышения квалификации (система обмена опытом для специалистов библиотек региона по успешным практикам)	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Проводятся семинары, тренинги, онлайн-встречи и вебинары, форумы и круглые столы, сетевые мероприятия	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: несоответствие запланированных сроков, проблемы с коммуникацией, изменения в планах. Решение: подготовка к непредвиденным ситуациям, развитие коммуникаций, учет внешних факторов
2.2.2	Участие в сетевых образовательных проектах и программах	апрель 2026 г.		20.04.2026 Проведено сетевое мероприятие с помощью цифровых платформ, видеоконференции и другие онлайн-ресурсы для обмена информацией и совместной работы.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д.	Риски: несоответствие запланированных сроков, проблемы с коммуникацией, изменения в планах. Решение: подготовка к непредвиденным ситуациям, развитие коммуникаций, учет внешних факторов
2.2.3	Проведение консультаций, стажировок, практикумов для сотрудников центральных библиотек других муниципальных образований.	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Проведены консультации, стажировки, практикумы для сотрудников центральных библиотек других муниципальных	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д.	Риски: несоответствие запланированных сроков, проблемы с коммуникацией, изменения в планах. Решение: подготовка к непредвиденным ситуациям, развитие

				образований.			коммуникаций, учет внешних факторов
2.2.4	Контроль внедрения новых знаний и умений в деятельность библиотек (тестирование, индивидуальные консультации, коллективные дискуссии)	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Состоялись тестирования, индивидуальные консультации, коллективные дискуссии .	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д.	Риски: неэффективная коммуникация, субъективность оценок, прошлый профессиональный опыт Решение: развитие коммуникации, перечень компетенций современного специалиста библиотеки
2.3 Развитие проектной деятельности							
2.3.1	Анализ потребностей и интересов населения (формирование групп территориального развития)	Январь-декабрь 2026 г.		01.01-31.12.2026 Работа с инициативными гражданами	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д.	Риски: неэффективная коммуникация, некорректная постановка целей и задач деятельности Решение: развитие коммуникации, изучение потребностей горожан
2.3.2	Разработка концепций проектов и их подача в грантодающие организации (разработка проектных заявок и подать их на грантовые конкурсы)	февраль - Август 2026		01.03.2026 – определение грантовых конкурсов 15.03.2026 – подача заявки на конкурс Росмолодежь 11.06.2026 – подача заявки в Фонд Тимченко 14.07.2026 – подача заявки на конкурс ПФКИ 10.08.2026 – подача заявки на конкурс	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: отрицательное решение по конкурсным заявкам Решение: повышение качества конкурсной заявки, поддержка коллег Молчановки

				МинМолодежи			
2.3.3	Реализация проектов или внутренних программ.	Август – декабрь 2026г.		1.10.2026 – реализация гранта Росмолодежь 01.08.2026 – реализация гранта Фонда Тимченко 01.10.2026 – реализация гранта ПФКИ 01.10.2026 – реализация гранта МинМолодежи	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: перемены в требованиях, недочёты в планировании, недостаток средств, проблемы и конфликты в команде, внешние факторы и т. д. Решение: анализ рисков и принятие мер для их минимизации
2.3.4	Модернизация библиотеки «Берегиня»	Январь-август 2026		09.09.2026 Торжественное открытие модельной библиотеки «Берегиня»	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д Шеламова О.В.	Риски: нарушение сроков исполнения контрактных обязательств, отсутствие финансирования, недостаточность компетенций персонала библиотеки Решение: мониторинг ситуации, проактивность руководства
2.3.5	Анализ реализации, обобщение опыта.	Декабрь 2026г.		31.12.2026 проведен Анализ реализации, обобщение опыта.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: нарушение целостности данных, некорректная их интерпретация Решение: Обучение сотрудников правильной интерпретации данных и использованию аналитических инструментов.
2.4 Осуществление информационного сопровождения деятельности							

2.4.1	Публикация материалов по профилю ПМО в социальных сетях, на сайте, в профессиональной периодической печати	Январь - Декабрь 2026г.		31.12.2026 Опубликованы материалы по профилю ПМО в социальных сетях, на сайте, в профессиональной периодической печати	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: недостаточность компетенции специалистов, несоблюдение авторского права, неактуальность информационных материалов Решение: обучение сотрудников, самообразование, мониторинг профессиональной ситуации
2.4.2	Участие в информационных акциях и кампаниях по профилю ПМО.	Январь - Декабрь 2026г.		31.12.2026 Проведены информационные акции и кампании по профилю ПМО с группами территориального развития	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: недостаточность компетенции специалистов, несоблюдение авторского права, неактуальность информационных материалов Решение: обучение сотрудников, самообразование, мониторинг профессиональной ситуации
2.4.3	Участие в профессиональных мероприятиях различного уровня.	Январь-декабрь 2026 г.		31.12.2026 Участие в профессиональных мероприятиях местного, регионального и всероссийского уровней.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: форс- мажор, отсутствие мотивации у специалистов библиотек. Решение: убеждение и повышение мотивации
Этап 3. Завершающий 2027 – 2030 г.г.							

3.1	Накопление, хранение и распространение на всех видах носителей информации о деятельности Проектного офиса	Январь 2025 – декабрь 3030г.		31.12.2030 Накоплена, сохранена и распространена на всех видах носителей информации о деятельности Проектного офиса.	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: недостаточность компетенции специалистов, несоблюдение авторского права, неактуальность информационных материалов Решение: обучение сотрудников, самообразование, мониторинг профессиональной ситуации
3.2	Библиотека самостоятельно формирует список дополнительных услуг	Январь 2025 – январь 2030г.		Январь 2026г. Январь 2027г. Январь 2028г. Январь 2029г. Январь 2030г. Сформулированы дополнительные услуги, внесены изменения и дополнения в Устав учреждения	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: недостоверность востребованности и актуальности у населения Решение: Анализ рынка и конкуренции, мониторинг изменений.
3.3	Подготовка ежегодного отчета и анализа работы Проектного офиса и публикация его на информационных ресурсах Библиотеки	Январь 2026 – январь 2030г.		Январь 2026г. Январь 2027г. Январь 2028г. Январь 2029г. Январь 2030г. Подготовлен ежегодный отчет и анализ работы Проектного офиса и публикация его на информационных ресурсах Библиотеки	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: нарушение целостности данных, некорректная их интерпретация Решение: Обучение сотрудников правильной интерпретации данных и использованию аналитических инструментов.

3.4	Проведение оценок эффективности процессов развития учреждения (разработка критериев)	Декабрь 2030 г.		31.12.2030г. Проведен анализ деятельности библиотек по направлению ПМО, сделаны выводы, обозначены перспективы развития	Осипова К.Г.	Мальцева Н.М. Семке Е.Д. Шурикова Н.Ю. Халилова В.Д. Шеламова О.В.	Риски: нарушение целостности данных, некорректная их интерпретация Решение: Обучение сотрудников правильной интерпретации данных и использованию аналитических инструментов.